

Visie op toezicht | Dienstencentrum OBG

Wij zijn in een lange traditie het College van Regenten van Dienstencentrum OBG. Wij functioneren als Raad van Toezicht (de Raad) en zijn daarmee (eind)verantwoordelijk voor het interne toezicht op de realisatie van de missie en het (statutaire)doel van OBG. Deze toezichtvisie geeft een beeld van de uitgangspunten en principes die binnen het OBG leidraad voor ons toezicht vormen.

De Raad hanteert als kompas de continuïteit van het OBG in brede zin: de gevraagde kwaliteit en veiligheid van goede zorg, welzijn en diensten binnen het bieden van veilige en kwalitatief goede en eigentijdse zorg, welzijn en diensten waarbij tevens een gezonde bedrijfsvoering wordt nagestreefd. Meebewegen met wat er in het Hier en Nu is, met behoud van het goede uit het verleden, is de kracht van het OBG en reden waarom OBG al bestaansrecht heeft sinds 1592.

OBG is steeds in staat geweest zich te vernieuwen en eigentijdse diensten te leveren. Een unieke combinatie ten opzichte van vele andere zorgaanbieders. Het historisch ontstane kapitaal beschikbaar houden voor goede zorg en diensten, ook voor mensen met een kleine beurs, ambiëren wij.

	• Autonomie: wij geloven in ieders vrijheid om zelf keuzes te mogen maken. • Betrokkenheid: wij weten hoe belangrijk het is om betrokken te zijn bij het leven van alledag. • Competentie: wij zijn overtuigd dat iedereen op zijn eigen manier bijdraagt en daar trots op mag zijn.
--	---

Waarop houden we toezicht

Als Raad houden we toezicht op de wijze waarop de organisatie bestuurd wordt. Als Raad van Toezicht vervullen we een klankbordrol voor de Raad van Bestuur bij strategische onderwerpen en fungeren we als werkgever van de Raad van Bestuur. Naast het organisatiebelang houden we proactief het maatschappelijk belang voor ogen. Interne vraagstukken worden in een maatschappelijk perspectief besproken. De zorgsector is dynamisch, zowel inhoudelijk als qua randvoorwaarden. De ambities van OBG - vertaald in de strategie, jaarplannen en managementrapportage - zijn onderdeel van ons toetsingskader, net als de geldende externe en interne kwaliteitskaders, de Governancecode en wet- en regelgeving.

We zorgen dat we zicht hebben op het samenspel in de driehoek cliënt/bewoner, professional/vrijwilliger en mantelzorger. We zijn in gesprek over de ruimte in het spanningsveld van individuele behoeftes van cliënten, medewerkers, vrijwilligers en mantelzorgers en de (financiële en organisatorische) mogelijkheden die de organisatie binnen de geldende wet- en regelgeving heeft. De Raad ziet erop toe dat cliënten en medewerkers bij wijzigende omstandigheden goede zorg, welzijn en aandacht ontvangen.

Titel: Visie op toezicht RvT	Versie: 1.0
Auteur: RvT	Laatste mutatie: 07-03-2023
Documenteigenaar: RvT	Ingangsdatum: 07-03-2023
Directory: College van regenten/reglement	Evaluatiedatum: 01-02-2026

Hoe doen we dat

Toezichthouden doen wij met een brede blik, omdat we vinden dat onze rol breder en actiever is dan in de betekenis van het woord toezicht zit besloten: slechts toezicht houden. We willen inspirerend zijn voor de bestuurder en voeren de dialoog vanuit respect en vertrouwen om tot diepere inzichten te komen over de koers en ontwikkelingen bij OBG, zowel intern en extern. We wegen steeds alle belangen af vanuit de kernvraag “voor wie doen we dit?”. Het bestuursbeleid is leidend voor onze agenda, maar agenderen en prioriteren ook eigen onderwerpen.

Om voeling te houden met wat er speelt op de werkvloer en om signalen uit de branche op te vangen, communiceert de Raad zowel formeel als informeel regelmatig met haar stakeholders waaronder (vertegenwoordigers van) medewerkers en cliënten, en houdt zij haar kennis bij via deelname aan netwerken en opleidingen. De Raad betreft alle relevante signalen in zijn toezicht en bespreekt ze zo nodig met de bestuurder. We evalueren regelmatig of we voldoende informatie hebben vanuit verschillende perspectieven of dat er meer “soft control” nodig is via bijvoorbeeld werkbezoeken of door deelname aan gesprekstafels.

We werken met aandachtsvelden (commissies) vanuit verschillende disciplines en vaardigheden en zijn vanuit nabijheid met gepaste distantie betrokken en verantwoordelijk. Het leren en ontwikkelen vinden we van belang om te blijven aansluiten bij wat de samenleving van een Raad van Toezicht vraagt. Jaarlijks publiceren we een verslag van onze werkzaamheden op de website van OBG en toetsen frequent ons eigen functioneren.

De samenstelling van de Raad

Om in haar toezicht goede aansluiting met aspecten van de organisatie en de externe omgeving te hebben en te houden, hecht de Raad grote waarde aan diversiteit van haar leden. De RvT vervult haar vacatures met een gewogen samenstelling en o.b.v. een actuele profielschets. Bij vacatures worden ook ondernemings- en cliëntenraad betrokken.

Intrinsieke betrokkenheid bij het reilen en zeilen binnen OBG is voor de Raad erg belangrijk. Ieder lid heeft vanuit persoonlijke affiniteit en motieven gekozen voor het toezichthouderschap voor OBG. Bij sollicitaties wordt daar waarde aan gehecht. De motieven van de raadsleden variëren van het zinvol en maatschappelijk bezig willen zijn tot een algemene affiniteit met kwetsbare doelgroepen en betaalbare goede zorg. OBG biedt ons daarnaast bijzondere redenen tot een betrokken houding. Vanuit deze betrokkenheid fungeren wij graag als kritische sparringpartner en adviseur voor het bestuur van OBG.

Vastgesteld februari 2023

Titel:	Versie: 1.0
Auteur: RvT	Laatste mutatie: 07-03-2023
Documenteigenaar: RvT	Ingangsdatum: 07-03-2023
Directory: College van regenten/reglement	Evaluatiedatum: 01-02-2026